



16.2

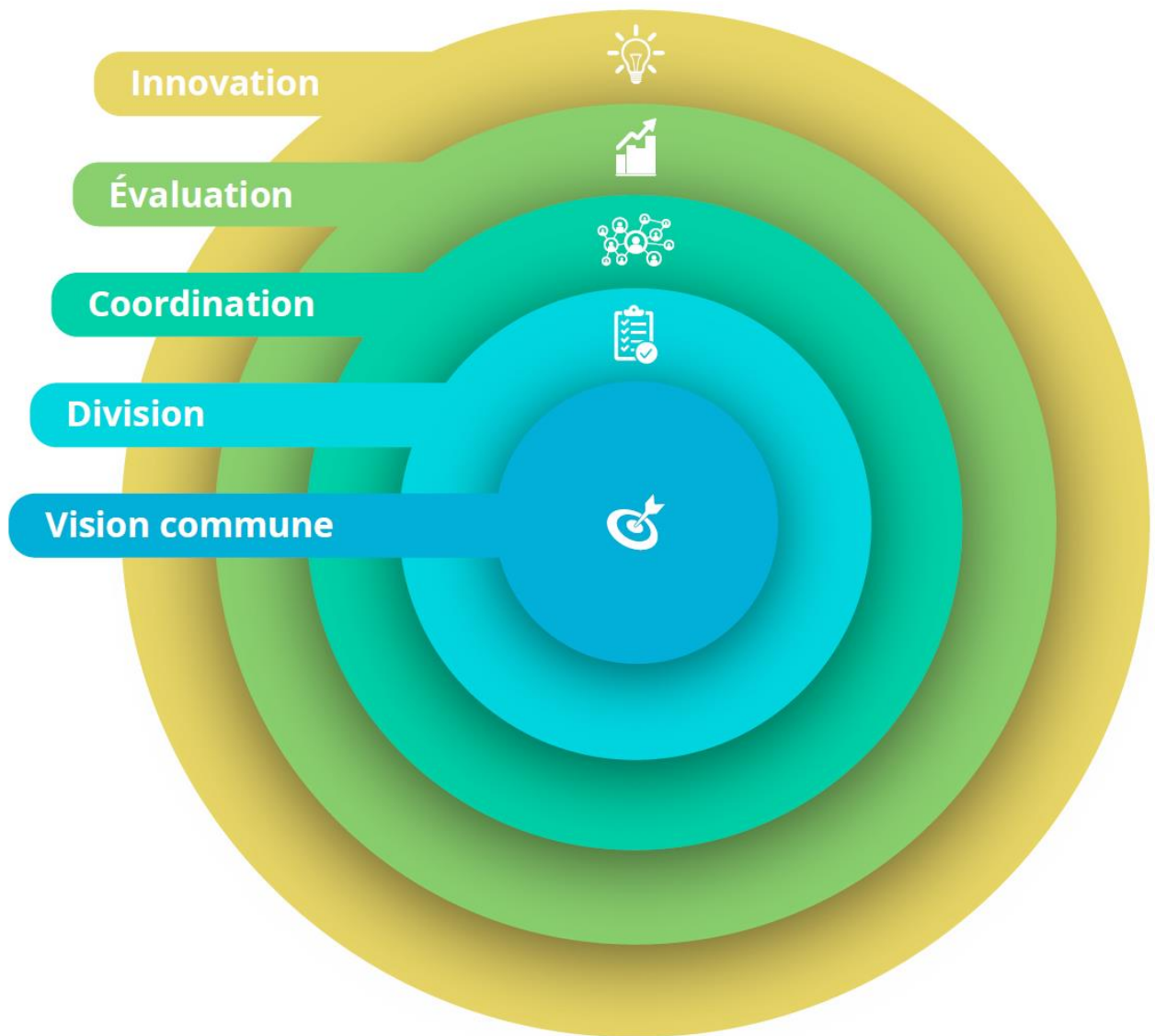


10 minutes

ÉVALUATION

Objectif 16 : Dresser un bilan annuel
Outil 2 : Bilan de l'efficacité collective

LES CINQ NIVEAUX DU TRAVAIL COLLECTIF



LES CINQ NIVEAUX DU TRAVAIL COLLECTIF



Vision commune

Avons-nous une vision commune ?

- Quels sont nos objectifs ?
- Sont-ils précis, clairs, réalistes et concrets ?
- Quelles sont les étapes à réaliser avant d'y arriver ?



Division

Avons-nous une bonne division du travail ?

- De quoi avons-nous besoin pour réaliser les tâches (ressources matérielles, financières et/ou humaines) ?
- Comment chacun souhaite contribuer (forces, intérêts, besoins) ?
- De combien de temps avons-nous besoin pour réaliser chaque étape ?
- Quand pouvons-nous réaliser les tâches ?
- Qui sera responsable de la réalisation de chacune des tâches ?



Coordination

Sommes-nous bien coordonnés dans nos actions ?

- Quels moyens avons-nous pour veiller à l'avancement de la tâche ?
- Qui est responsable de la coordination (suivi de l'échéancier, vérifier si besoin d'aide, résolution de conflits) ?
- Avons-nous des rencontres régulières de partage en petites et grandes équipes ?



Évaluation

Comment évaluons-nous notre travail ?

- Nos objectifs ont-ils été atteints ?
- Quels ont été nos bons coups ?
- Sur quels points pourrions-nous nous améliorer ?
- Quelles recommandations pourrions-nous faire au CA ?



Innovation

Sommes-nous novateurs ?

- Sommes-nous ouverts aux nouvelles idées ou est-ce que nous faisons simplement ce que les gens avant nous faisaient ?
- À quel niveau pourrions-nous utiliser au mieux notre créativité dans le projet cette année ?
- Sommes-nous créatifs dans notre recherche de solutions ?

LES CINQ NIVEAUX DU TRAVAIL COLLECTIF

Autodiagnostic et recommandations pour notre projet

Règles de base :

- Soyez critique : aurions-nous pu faire mieux ? Est-ce que tous les efforts sont mis à contribution ?
- Soyez clairs, précis et vérifiés ;
- Ne pas se baser sur des ouï-dire ou des perceptions ;
- Évitez les attaques personnelles.



Vision commune



Division



Coordination



Évaluation



Innovation